

**MODULHANDBUCH**

---

**DES MASTER-STUDIENGANGS  
HUMAN RESOURCES MANAGEMENT**

Stand: 30. November 2020

# INHALTSVERZEICHNIS

	Seite
ABKÜRZUNGSVERZEICHNIS .....	2
ALIGNMENT MATRIX – MASTER HUMAN RESOURCES MANAGEMENT.....	4
STUDIENGANGSPEZIFISCHE MODULE .....	6
MODUL 1: MODERNES MANAGEMENT I.....	6
MODUL 2: WISSENSCHAFTLICHE PERSPEKTIVEN AUF DAS HRM .....	9
MODUL 3: HRM IN DER PRAXIS .....	13
MODUL 4: EMPIRISCHE METHODEN DES HRM I .....	16
MODUL 5: ENTWICKLUNG DER HUMANRESSOURCEN .....	18
MODUL 6: TRENDS IM HRM .....	20
MODUL 7: CHANGE MANAGEMENT.....	23
MODUL 8: EMPIRISCHE METHODEN DES HRM II .....	25
MODUL 9: MODERNES MANAGEMENT II.....	27
MODUL 10: THESIS .....	31

## Abkürzungsverzeichnis

CR	Credit gemäß ECTS - System
PLH	Prüfungsleistung Hausarbeit
PLK	Prüfungsleistung Klausur
PLL	Prüfungsleistung Laborarbeit
PLM	Prüfungsleistung mündliche Prüfung
PLP	Prüfungsleistung Projektarbeit
PLR	Prüfungsleistung Referat
PLS	Prüfungsleistung Studienarbeit
PLT	Prüfungsleistung Thesis
PVL	Prüfungsvorleistung
PVL-MP	Prüfungsvorleistung für die Masterprüfung
PVL-PLT	Prüfungsvorleistung für die Thesis
SWS	Semesterwochenstunde(n)
UPL	Unbenotete Prüfungsleistung

Im Master Human Resources Management werden die folgenden Lernergebnisse angestrebt<sup>1</sup>:

Die Master-Absolventinnen und -Absolventen

- verfügen über ein breites und integriertes Wissen und verstehen die wissenschaftlichen Grundlagen des Human Resources Management, welches wesentlich über das auf der Ebene der Bachelorebene vorhandene Wissen hinausgeht (Wissensverbreiterung);
- verfügen über ein kritisches Verständnis der wichtigsten Theorien, Prinzipien und Methoden ihres Studienprogramms und sind in der Lage dies für die Entwicklung und/oder Anwendung eigenständiger Ideen nutzen. Ihr Wissen und Verstehen entspricht dem aktuellen Stand der Fachliteratur (Wissensvertiefung);
- können ihr Wissen und Verstehen erkenntnistheoretisch unter Einbezug wissenschaftlicher und methodischer Überlegungen einordnen und können auf dieser Basis praxisrelevante und wissenschaftliche Probleme lösen (Wissensverständnis);
- können vorhandenes und neues Wissen integrieren, wissenschaftlich fundierte Entscheidungen treffen, sich selbständig neues Wissen aneignen und anwendungsorientierte Projekte weitgehend selbstgesteuert durchführen (Nutzung und Transfer);
- können Forschungsfragen entwerfen, operationalisieren und fundiert beantworten sowie kritisch reflektieren (Wissenschaftliche Innovation);
- können fachbezogene Positionen und Problemlösungen formulieren, andere zielorientiert einbinden, sich mit unterschiedlichen Fachvertretern und mit Laien darüber austauschen,

---

<sup>1</sup> Vergleiche: Kultusminister Konferenz (2017). Qualifikationsrahmen für deutsche Hochschulabschlüsse

konstruktiv mit anderen zusammenarbeiten und Verantwortung in einem Team übernehmen (Kommunikation und Kooperation);

- Verfügen über ein professionelles Selbstverständnis, können ihr berufliches Handeln theoretisch und methodisch begründen und angemessen reflektieren (Wissenschaftliches Selbstverständnis / Professionalität).

## Alignment Matrix – Master Human Resources Management

Module	Wissen und Verstehen			Einsatz, Anwendung und Erzeugung von Wissen		Kommunikation und Kooperation	Wissenschaftliches Selbstverständnis und Professionalität
	Wissensverbreiterung	Wissensvertiefung	Wissensverständnis	Nutzung und Transfer	Wissenschaftliche Innovation		
Modul 1: Contemporary Management	X	X	X				X
Modul 2: Wissenschaftliche Perspektiven auf das HRM	X	X	X		X		X
Modul 3: HRM in der Praxis		X	X	X		X	X
Modul 4: Empirische Methoden des HRM I: Das Interview		X	X		X	X	
Modul 5: Entwicklung der Human Ressourcen		X	X	X			X
Modul 6: Trends im HRM	X	X	X		X		X
Modul 7: Change Management		X	X	X		X	X
Modul 8: Empirische Methoden des HRM		X	X		X	X	

II: Die Mitarbeiterbefragung							
Modul 9: Modernes Management II	X		X		X	X	X
Modul 10: Thesis		X	X		X		X

## Studiengangspezifische Module

### Modul 1: Modernes Management I

<b>Contemporary Management</b>	
Kennziffer	HRM5100
Studiensemester	1
Level	Berufsqualifizierendes akademisches Niveau
Credits	6
SWS	4
Häufigkeit	Jedes Wintersemester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	Modern HRM Practice (HRM5101) Leadership: Theories and Models (HRM6111) Arbeitsrecht für HR Praktiker (HRM6114)
Teilnahmevoraussetzungen	Keine
Prüfungsart / -dauer	PVL, PLK
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der Prüfungsleistung  Es sind WPF-Angebote im Umfang von 6 Credits erfolgreich abzuschließen
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 40 Studierende
Lehrsprache	HRM5101: Englisch oder Deutsch HRM6111: Englisch HRM6114: Deutsch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortlicher	Weber, Carsten
Dozenten / Dozentinnen	Weber, Carsten Schmitz, Anja Dahl, Hans-Georg und nach Bedarf weitere Referenten
Fachgebiet	Management
Lehrform	Vorlesung mit Übungen
Verwendbarkeit	Einzelne WPF-Angebote sind auch in anderen und durch andere Studiengänge belegbar.
Ziele	Die Teilnehmer/innen kennen die verschiedenen Grundlagen des modernen Managements und des Arbeitsrechts und können diese vor dem Hintergrund moderner HR Arbeit bewerten. Sie erwerben so relevante Kompetenzen, die als wesentliche Kontextfaktoren für das HR eine besondere Rolle spielen.

<p>Inhalt</p>	<p>Modern HRM Practice (HRM5101)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Human Resources Management im Überblick</li> <li>• Entwicklung und Strukturen des Personalmanagements</li> <li>• Kontext des betrieblichen Personalmanagements</li> <li>• Personalpolitik im Überblick</li> <li>• Personalcontrolling und Personalplanung</li> <li>• Personalmarketing und -beschaffung</li> <li>• Personaleinsatz und Vergütung</li> <li>• Personalfreisetzung</li> <li>• Personaladministration</li> <li>• Digitalisierung im Personalmanagement und Personalinformationssysteme</li> </ul> <p>Leadership: Theories and Models (HRM6111)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisationaler Rahmen: Führung im Kontext von Innovation</li> <li>• Arbeitswelt 2.0-4.0: Klassische Führungsmodelle sowie aktuelle Führungs-Ansätze (z.B. Führung vor dem Hintergrund der Digitalisierung, Selbstorganisation &amp; Empowerment)</li> <li>• Menschenbilder und grundlegende Annahmen zu Führung</li> <li>• Führungssituationen und deren Herausforderungen</li> <li>• Führungsleitlinien und daraus abgeleitete Führungsinstrumente</li> <li>• Employee Journey &amp; die Rolle der Führungskraft</li> </ul> <p>Arbeitsrecht für HR Praktiker (HRM6114)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Quellen und Systematik des Arbeitsrechts im Europäischen Kontext</li> <li>• Individualarbeitsrecht (allgemeine Rechte und Pflichten aus dem Arbeitsverhältnis, Leistungsstörungen im Arbeitsverhältnis, Beginn und Ende des Arbeitsverhältnisses)</li> <li>• Kollektivarbeitsrecht (Betriebsrat und betriebliche Mitbestimmung, sonstige Arbeitnehmervertretungen, Unternehmensmitbestimmung, Tarifvertrag und Gewerkschaften)</li> <li>• Ausgewählte aktuelle Arbeitsrechtsthemen für den Praktiker (Allgemeines Gleichbehandlungsgesetz, Arbeitszeitrecht, Urlaubsrecht, Mutterschutz, Elternzeit und Elterngeld, Arbeitnehmerüberlassung)</li> </ul>
<p>Verbindung zu anderen Modulen</p>	<p>Das Modul ist im Studiengang Grundlage für alle weiteren studien-gangspezifischen Module.</p>
<p>Workload</p>	<p>Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 4 x 15 = 60 Stunden Präsenzzeit noch 120 h für Vor- und Nachbearbeitung, selbständiges Literaturstudium, Bearbeitung von Übungsfällen und die Klausurvorbereitung aufwenden.</p>
<p>Literatur</p>	<p>Modern HRM Practice (HRM5101)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cascio, W.F. (2003). Responsible restructuring: Seeing employees as assets, not costs, Ivey business Journal, November/December 2003, pp 1-5.</li> <li>• Cascio, W.F. &amp; Aguinis, H. (2014). Applied Psychology in Human Resource Management (7th Edition). Harlow: Pearson.</li> <li>• Dessler, G. (2020). Human Resource Management, Global Edition, (16th Edition). Harlow: Pearson.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lussier, R. N. &amp; Hendon, J. R. (2017). Human Resource Management: functions, applications, skill development (3<sup>rd</sup> Edition). Los Angeles, London [u.a]: Sage Publication.</li> <li>• Rees, G. &amp; Smith, P. E. (2017). Strategic Human Resource Management: an international perspective (2<sup>nd</sup> Edition). Los Angeles, London [u.a]: Sage Publication.</li> <li>• Torrington, D., Hall, L., Taylor, S. &amp; Atkinson, C. (2020). Human Resource Management (11th Edition). Harlow, München: Pearson.</li> <li>• Ulrich, D., Younger, J., Brockbank, W. &amp; Ulrich, M. (2012). HR from the outside in. New York: McGraw-Hill.</li> <li>• Wilton, Nick (2016). An Introduction to Human Resource Management (3rd Edition). Los Angeles, London [u.a]: Sage Publication.</li> </ul> <p>Leadership: Theories and Models (HRM6111)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Humphrey, R. L. (2013). Effective Leadership: Theory, Cases, and Applications. Los Angeles: Sage Publications.</li> <li>• Northouse, P. G. (2019). Leadership: Theory and Practice (8th ed.). Los Angeles: Sage Publications.</li> <li>• Yukl, G. A. (2019). Leadership in organizations (9. ed., global ed.). Boston, Munich [u. a]: Pearson.</li> <li>• Nahavandi, A. (2015). The art and science of leadership (7th Edition, Global Edition). Harlow, Essex, England: Pearson Education Limited.</li> </ul> <p>Zusätzliche Literatur wird während der Veranstaltung bekannt gegeben und hauptsächlich wissenschaftliche Artikel umfassen.</p> <p>Arbeitsrecht für HR Praktiker (HRM6114)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Richardi, R. (2020). Arbeitsgesetze (97. Auflage). München: Deutscher Taschenbuch Verlag GmbH &amp; Co KG.</li> <li>• Übersicht über das Arbeitsrecht/Arbeitsschutzrecht (2018/19), (12. Auflage). Nürnberg: BW Bildung und Wissen Verlag und Software GmbH.</li> <li>• Junker, A. (2020). Grundkurs Arbeitsrecht (19. neu bearbeitete Auflage). München: C.H.Beck.</li> <li>• Sakowski K. (2020). Arbeitsrecht (2. Neu überarbeitete Auflage). Heidelberg, Berlin: Springer Gabler Verlag.</li> </ul>
Sonstiges	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die genannten Veranstaltungen sind nicht abschließend.</li> <li>• Die Hochschule kann weitere/alternative Veranstaltungen anbieten.</li> </ul>
Schlagworte	Strukturen des Personalmanagements, Personalpolitik, Personalcontrolling, Personalplanung, Personalmarketing, Personalbeschaffung, Personaleinsatz, Vergütung, Entgeltsysteme, Personalfreisetzung, Personalabbau, Entlassungen, Personaladministration, Personalinformationssysteme, Digitalisierung, HR-Portale, Führungstheorien, Führungsmodelle, Führungsleitlinien, Führungsinstrumente, Arbeitsrecht, Betriebsrat, Abmahnung
Letzte Änderung	27.11.2020

## Modul 2: Wissenschaftliche Perspektiven auf das HRM

<b>Wissenschaftliche Perspektiven auf das HRM</b>	
Kennziffer	HRM5200
Studiensemester	1
Level	Berufsqualifizierendes akademisches Niveau
Credits	10
SWS	8
Häufigkeit	Jedes Wintersemester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Personalökonomik &amp; Arbeitspolitik (HRM5201)</li> <li>• Organisationstheorie (HRM5202)</li> <li>• Arbeits- und Organisationspsychologie (HRM5203)</li> <li>• Lehr-/Lernprozesse in der Weiterbildung (HRM5204)</li> </ul>
Teilnahmevoraussetzungen	Keine
Prüfungsart / -dauer	PLH+PLR+ PLM
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der Prüfungsvorleistung und der Prüfungsleistung
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 25 Studierende
Lehrsprache	Deutsch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortlicher	Fischer, Stephan
Dozenten / Dozentinnen	Eireiner, Cathrin Fischer, Stephan Weber, Carsten und nach Bedarf weitere Referenten
Fachgebiet	Personal
Lehrformen	Vorlesung oder Seminar mit Übungen
Verwendbarkeit	Keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen
Ziele	Die Studierenden verstehen die Beiträge der verschiedenen wissenschaftlichen Disziplinen zum HRM und können deren jeweils spezifische Herangehensweise an die Sachverhalte des HRM unterscheiden. Dabei verstehen sie die interdisziplinären Grundlagen des HRM und können das HRM aus unterschiedlichen Wissenschaftsperspektiven analysieren.
Inhalt	Personalökonomik & Arbeitspolitik (HRM 5201) <ul style="list-style-type: none"> <li>• Personalökonomik als Institutionsökonomischer Ansatz</li> <li>• Spieltheorie in der Personalökonomik</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evidenz-basiertes HRM</li> <li>• Systeme industrieller Beziehungen</li> <li>• Human Capital Management in der Praxis</li> <li>• Ökonomie des HR Outsourcing</li> </ul> <p>Organisationstheorie (HRM5202)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Klassische Ansätze der Organisationstheorie</li> <li>• Neuere Ansätze der Organisationstheorie</li> <li>• Klassiker der Unternehmenskultur</li> <li>• Organisationsnetzwerke</li> <li>• Gerechtigkeit in Organisationen</li> </ul> <p>Arbeits- und Organisationspsychologie (HRM5203)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Geschichte und Selbstverständnis der Arbeits- und Organisationspsychologie</li> <li>• Psychologische Grundlagen Methoden und Vorgehensweisen</li> <li>• Theoretische Modelle des Arbeitshandelns</li> <li>• Arbeitsanalyse und Bewertung</li> <li>• Arbeitsgestaltung und Formen der Arbeit</li> <li>• Arbeitsmotivation und -zufriedenheit</li> <li>• Auswirkungen von Arbeit</li> <li>• Interaktion und Kommunikation</li> <li>• Führung</li> <li>• Organisationen</li> </ul> <p>Lehr-/Lernprozesse in der Weiterbildung (HRM5204)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Didaktik der Erwachsenenbildung</li> <li>• Lehr-Lerntheorien (behavioristisch, kognitivistisch, konstruktivistisch)</li> <li>• Neurobiologische Hintergründe des Lernens</li> <li>• Aktuelle Entwicklungen des Lehrens- und Lernens (Rolle der Digitalisierung, Gamification, Social Learning, ...)</li> <li>• Lebenslanges Lernen</li> <li>• Evaluation / Evaluationsforschung / Learning Analytics</li> </ul>
Verbindung zu anderen Modulen	Das Modul ist im Studiengang Grundlage für die Module 5 und 6
Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 8 x 15 = 120 SWS Präsenzzeit noch 180 h für Vor- und Nachbearbeitung, selbständiges Literaturstudium, Bearbeitung von Übungsfällen und die Klausurvorbereitung aufwenden.
Literatur	<p>Personalökonomik &amp; Arbeitspolitik (HRM 5201)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Backes-Gellner, U., Lazear, E., Wolff, B. (2001): Personalökonomik: Fortgeschrittene Anwendungen für das Management, Stuttgart: Schäffer-Poeschel.</li> <li>• Müller-Jentsch, W. (1997): Soziologie der industriellen Beziehungen. Eine Einführung (2. überarb. Auflage). Frankfurt: Campus Verlag.</li> <li>• Müller-Jentsch, W. (2017): Strukturwandel der industriellen Beziehungen: Industrial Citizenship zwischen Markt und Regulierung (2. Auflage). Wiesbaden: Springer.</li> </ul>

- Sadowski, D. (2002): Personalökonomie und Arbeitspolitik, Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Schneider, M., Sadowski, D., Frick, B. & Warning, S. (2020): Personalökonomie und Personalpolitik: Grundlagen einer evidenzbasierten Praxis, Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Scholz, C., Stein, V., Bechtel, R., (2011): Human Capital Management: Wege aus der Unverbindlichkeit (3. Auflage). München/Unterschleißheim: Hermann Luchterhand Verlag.

#### Organisationstheorie (HRM5202)

- Kieser, A., Walgenbach, P. (2010): Organisation (6. überarb. Auflage). Stuttgart: Schäffer-Poeschel.
- Schreyögg, G. (2015): Organisation: Grundlagen moderner Organisationsgestaltung. Mit Fallstudien (6. vollst. überarb. Auflage). Wiesbaden: Gabler Verlag.
- Vahs, D. (2019): Organisation: Ein Lehr- und Managementbuch (10. überarb. Auflage.). Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag.

#### Arbeits- und Organisationspsychologie (HRM5203)

- Nerdinger, F., Blicke, G., Schaper, N. (2019): Arbeits- und Organisationspsychologie (4. Auflage). Heidelberg: Springer.
- Schuler, H. & Moser, K. (2019). Lehrbuch Organisationspsychologie (6., überarbeitete Auflage). Göttingen: Hogrefe.
- Sonntag, Kh., Frieling, E. & Stegmaier, R. (2012): Lehrbuch Arbeitspsychologie (3., vollst. überarb. Aufl.). Göttingen: Hogrefe.

#### Lehr-/Lernprozesse in der Weiterbildung (HRM5204)

- Arnold, R., Nolda, S. & Nuissl, E. (Hrsg.) (2010): Wörterbuch Erwachsenenbildung (UTB Erziehungswissenschaften, Erwachsenenpädagogik, Bd. 8425, 2., überarb. Aufl.) Stuttgart: UTB GmbH.
- Arnold, R., Nuissl, E. & Rohs, M. (2017): Erwachsenenbildung. Eine Einführung in Grundlagen, Probleme und Perspektiven (Neuaufgabe). Baltmannsweiler: Schneider Verlag Hohengehren GmbH.
- Dewe, B. (Hrsg.) (2017): Beruf, Betrieb, Organisation: Perspektiven der Betriebspädagogik und beruflichen Weiterbildung (2., aktualisierte und erweiterte Auflage). Bad Heilbrunn: Klinkhardt.
- Kauffeld, S. (2016): Nachhaltige Personalentwicklung und Weiterbildung (2. Auflage). Berlin, Heidelberg: Springer
- Rauner, F. (Hrsg.) (2018): Handbuch Berufsbildungsforschung, (UTB, Bd. 5078, 3. aktualisierte und erweiterte Auflage). Bielefeld: wbv Media GmbH & Co. KG.
- Tippelt, R. & Hippel, A. von (Hrsg.) (2018): Handbuch Erwachsenenbildung/Weiterbildung (Springer Reference Sozialwissenschaften (6., überarbeitete und aktualisierte Auflage). Wiesbaden: Springer.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tippelt, R. &amp; Schmidt-Hertha, B. (2018): Handbuch Bildungsforschung (Springer Reference Sozialwissenschaften, 4., überarbeitete und aktualisierte Auflage). Wiesbaden: Springer VS.</li> </ul>
Sonstiges	Die Studierenden können in diesem Modul den Schwerpunkt ihrer Hausarbeit selbst bestimmen und aus Themen der Lehrveranstaltungen HRM5202 und HRM5204 wählen
Schlagworte	Neue Institutionenökonomie, Spieltheorie, Evidenz-basiertes HRM, Systeme industrieller Beziehungen, korporative Akteure, Mikropolitik und Entscheidungen in Organisationen, arbeitspsychologische Menschenbilder, grundlegende Theorien und Modelle der Psychologie; Arbeitseinstellungen und-verhalten, Lehr-Lerntheorien, Didaktik der Erwachsenenbildung, neurobiologische Grundlagen des Lernens, lebenslanges Lernen
Letzte Änderung	27.11.2020

### Modul 3: HRM in der Praxis

HRM in der Praxis	
Kennziffer	HRM5300
Studiensemester	1
Level	Berufsqualifizierendes akademisches Niveau
Credits	7
SWS	4
Häufigkeit	Jedes Wintersemester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Anwendung des HRM (HRM5301)</li> <li>Praxisprojekt zum HRM (HRM5302)</li> </ul>
Teilnahmevoraussetzungen	Keine
Prüfungsart / -dauer	PLP+PVL
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der Prüfungsleistung
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 25 Studierende Praxisprojekt: Max. 5 Studierende
Lehrsprache	Deutsch oder Englisch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortliche	Schmitz, Anja
Dozenten / Dozentinnen	Schmitz, Anja und nach Bedarf weitere Referenten
Fachgebiet	Personal
Verwendbarkeit	Keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen
Lehrformen	Seminar und Praxisprojekt
Ziele	Die Studierenden kennen Good-Practice-Beispiele, wie in zentralen Funktionsbereichen der betrieblichen Praxis ein modernes Human Resources Management ausgestaltet werden kann. Sie sind in der Lage, diese Praxisbeispiele differenziert zu analysieren und bewerten. Die Studierenden erkennen die strategischen Anforderungen an Personalmanager, die sich aus diesen Ansätzen eines modernen Human Resources Managements ableiten lassen.
Inhalt	<p>Die Studierenden bearbeiten zentrale Themenbereiche des Human Resources Management. Sie identifizieren und bewerten jeweils anhand der als relevant identifizierten Kriterien Good-Practice-Beispiele aus der betrieblichen Praxis. Dabei wird insbesondere darauf Wert gelegt, die strategischen Aspekte zu analysieren.</p> <p>Die Studierenden erarbeiten ausgehend von der gemeinsam besprochenen Aufgabenstellung in Teams die relevanten Inhalte. Dabei sind</p>

	<p>sie weitgehend selbstständig tätig. Seitens des Dozenten werden sie inhaltlich, aber vor allem im Hinblick auf ihre Recherchearbeiten beraten. Ergänzend findet innerhalb der Gesamtgruppe regelmäßig ein durch den Dozenten moderierter Erfahrungsaustausch statt, um sicherzustellen, dass die Lernerfolge der einzelnen Teams geteilt werden und so schnellere Lernfortschritte möglich sind.</p> <p>Die Ergebnisse der Recherchen werden von den Studierenden abschließend der Gesamtgruppe präsentiert. Diese Präsentation dient als Ausgangspunkt einer vertiefenden Auseinandersetzung mit der relevanten Thematik im Rahmen einer Diskussion, in der durch den Dozenten u.a. sichergestellt wird, dass die strategische Relevanz deutlich wird.</p>
Verbindung zu anderen Modulen	Das Modul bereitet im Studiengang die Lehrveranstaltungen im Modul 5 und 7 (reales Beratungsprojekt im Unternehmen) vor
Literatur	<p>Anwendung des HRM (HRM5301)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Covarrubias Venegas, B., Thill, K. &amp; Domnanovich, J. (Hrsg.). (2018). Personalmanagement. Internationale Perspektiven und Implikationen für die Praxis (Forschung und Praxis an der FHWien der WKW), Wiesbaden: Springer Fachmedien Wiesbaden GmbH.</li> <li>• Holtbrügge, D. (2018). Personalmanagement (7. Auflage). Berlin, Heidelberg: Springer Berlin Heidelberg.</li> <li>• Lebrecht, C. (2020). Strategie und Personalmanagement. Konzepte und Instrumente zur Umsetzung im Unternehmen (2. Auflage). Wiesbaden: Springer Gabler.</li> <li>• Miebach, B. (2017). Handbuch Human Resource Management. Wiesbaden: Springer Fachmedien.</li> <li>• Scholz, C. (2014). Personalmanagement. Informationsorientierte und verhaltenstheoretische Grundlagen (Vahlens Handbücher der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften (6. Neubearb. und erw. Aufl.). München: Vahlen.</li> <li>• Ternès, A. &amp; Wilke, C.-D. (2018). Agenda HR – Digitalisierung, Arbeit 4.0, New Leadership. Wiesbaden: Springer Fachmedien.</li> </ul> <p>Praxisprojekt zum HRM (HRM5302)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Schmid, B., Veith, T., Weidner, I. (2019). Einführung in die kollegiale Beratung (3. Auflage). Heidelberg: Auer.</li> <li>• Schmidt, B., Veith, T., Weidner, I. (2010). Kollegiale Beratung: Lernen und kooperieren im Arbeitsprozess. Wirtschaftspsychologie aktuell, 4, 15-17.</li> <li>• Tietze, K.-O. (2016). Kollegiale Beratung: Problemlösungen gemeinsam entwickeln (10. Aufl., Orig.-Ausg). Miteinander reden: Vol. 61544. Reinbek bei Hamburg: Rowohlt-Taschenbuch-Verlag.</li> </ul>

Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 4 x 15 = 60 SWS Präsenzzeit noch 150 h für Vor- und Nachbereitung, selbständiges Literaturstudium, Erarbeitung des Praxisprojekts und den Praxisbericht aufwenden.
Sonstiges	Die Leistungen aus der Lehrveranstaltung „Anwendung des HRM“ (HRM5301) gehen zu 100% in die Modulnote ein, die Leistungen aus dem Seminar „Praxisprojekt zur HRM Praxis (HRM5302) werden mit bestehen/nicht bestehen bewertet.
Schlagworte	Good-Practice-Beispiele, Modernes Human Resources Management, Kollegiale Beratung, Denken in alternativen Problemlösungen
Letzte Änderung	27.11.2020

## Modul 4: Empirische Methoden des HRM I

Empirische Methoden des HRM I	
Kennziffer	HRM5400
Studiensemester	1
Level	Berufsqualifizierendes akademisches Niveau
Credits	7
SWS	4
Häufigkeit	Jedes Wintersemester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Qualitative Methoden im HRM: Interview (HRM5401)</li> <li>• HRM Forschungsprojekt I (HRM5402)</li> </ul>
Teilnahmevoraussetzungen	Keine
Prüfungsart / -dauer	PLP/PVL
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der Prüfungsvorleistung sowie der Prüfungsleistungen
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 25 Studierende Forschungsprojekt: Max. 5 Studierende
Lehrsprache	Deutsch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortliche	Weber, Sabrina
Dozenten / Dozentinnen	Weber, Sabrina und nach Bedarf weitere Referenten
Fachgebiet	Personal
Verwendbarkeit	Keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen
Lehrformen	Vorlesung und anwendungsorientiertes Forschungsprojekt
Ziele	Die Studierenden wenden die Methoden qualitativer empirischer Sozialforschung auf die spezifischen Fragestellungen des HRM so an, dass sie den Grundsätzen guter wissenschaftlicher Praxis entsprechen und dabei gleichzeitig eine praktische Relevanz haben.
Inhalt	HRM5401: Qualitative Methoden im HRM: Interview <ul style="list-style-type: none"> <li>• Wissenschaftstheoretische Grundlage zum qualitativen Arbeiten</li> <li>• Einzelfallanalyse</li> <li>• Dokumentenanalyse</li> <li>• Handlungsforschung</li> <li>• Feldforschung</li> <li>• Qualitative Evaluationsforschung</li> <li>• Problemzentriertes und narratives Interview</li> <li>• Gruppendiskussion</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Teilnehmende Beobachtung</li> <li>• Gegenstandsbezogene Theoriebildung</li> <li>• Gütekriterien in der qualitativen Forschung</li> </ul> <p>HRM 5402: HRM Forschungsprojekt I</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entwicklung einer geeigneten Forschungsfrage sowie eines dazu adäquaten qualitativen Forschungsdesigns</li> <li>• Konzeption, Durchführung und Auswertung einer qualitativen Befragung</li> <li>• Planung der dazu notwendigen Ressourcen</li> <li>• Nutzung einschlägiger Software wie F4 und MAXQDA</li> </ul>
Verbindung zu anderen Modulen	Das Modul bereitet die Lehrveranstaltungen im Modul 8 sowie das Modul 10 vor
Literatur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Flick, Uwe; von Kardorff, Ernst; Steinke, Ines (Hrsg.) (2019): Qualitative Forschung. Ein Handbuch. 13. Aufl. Reinbek.</li> <li>• Helfferich, Cornelia (2011): Die Qualität qualitativer Daten. Manual für die Durchführung qualitativer Interviews. 4. Aufl. Wiesbaden.</li> <li>• Kuckartz, Udo (2016): Qualitative Inhaltsanalyse. Methoden, Praxis, Computerunterstützung. 3. überarb. Aufl. Weinheim.</li> <li>• Lamnek, Siegfried (2016): Qualitative Sozialforschung. 6. vollst. überarb. Aufl. Weinheim.</li> </ul>
Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 4 x 15 = 60 SWS Präsenzzeit noch 150 h für Vor- und Nachbereitung, selbständiges Literaturstudium, Bearbeitung des Forschungsprojekts und den Forschungsbericht aufwenden.
Sonstiges	<p>Das Forschungsprojekt wird in Verbindung mit dem Institut für Personalforschung durchgeführt. Es ist qualitativ ausgerichtet und beinhaltet eine Primärdatenerhebung zu einer Fragestellung, die im Human Resources Management relevant ist. Zur Auswertung wird entsprechende Software (F4 und MAXQDA) genutzt.</p> <p>Die Prüfungsleistung wird grundsätzlich in Form einer Teamarbeit in Gruppen bis zu 5 Studierenden erbracht.</p>
Schlagworte	Problemzentriertes Interview, Narratives Interview, Gruppendiskussion, teilnehmende Beobachtung, Transkription, Protokoll, gegenstandsbezogene Theoriebildung, phänomenologische Analyse, qualitative Inhaltsanalyse.
Letzte Änderung	27.11.2020

## Modul 5: Entwicklung der Humanressourcen

Entwicklung der Humanressourcen	
Kennziffer	HRM6010
Studiensemester	2
Level	Expertenniveau
Credits	6
SWS	4
Häufigkeit	Jedes Sommersemester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Entwicklung von Personal (HRM6011)</li> <li>• Personalpsychologie (HRM6012)</li> </ul>
Teilnahmevoraussetzungen	Mind. 24 erzielte Credits aus dem ersten Semester
Prüfungsart / -dauer	PLK/60 min.
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der jeweiligen Prüfungsleistung
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 25 Studierende
Lehrsprache	Deutsch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortliche	Eireiner, Cathrin
Dozenten / Dozentinnen	Eireiner, Cathrin
Fachgebiet	Personalmanagement
Verwendbarkeit	Keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen
Lehrformen	Vorlesung mit Übung bzw. seminaristischer Unterricht mit Präsentation
Ziele	Die Studierenden kennen die theoretischen Grundlagen, die aktuellen Konzepte sowie die Methoden und Instrumente der Personalentwicklung und kennen Grundlagen und Modelle der Persönlichkeit und aktuelle Ergebnisse der Persönlichkeitsforschung.
Inhalt	<p>HRM6011: Entwicklung von Personal</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Definition/Überblick und Instrumente Personalentwicklung</li> <li>• Aktuelle Problemfelder und Trends</li> <li>• Modelle der Personalentwicklung</li> <li>• Kompetenzbasierte Personalentwicklung</li> <li>• Potenzialmanagement</li> </ul> <p>HRM6012: Personalpsychologie</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Persönlichkeitstheorien</li> <li>• Paradigmen in der Personalpsychologie (u.a. psychoanalytisches, behavioristisches, neurowissenschaftliches, dynamisch-interaktionistisches und evolutionspsychologisches Paradigma).</li> <li>• Persönlichkeitsmodelle: BIP-Modell, SOI-Modell, JTI-Modell, DISG-Modell, MBTI-Modell und Big Five-Modell</li> <li>• Intelligenz und Intelligenzforschung</li> <li>• Resilienz</li> </ul>
Verbindung zu anderen Modulen	Dieses Modul baut auf den Modulen 2 und 3 auf und bereitet Modul 10 vor.
Literatur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Becker, M. (2013): Personalentwicklung: Bildung, Förderung und Organisationsentwicklung in Theorie und Praxis. 6. Auflage. Schäffer-Poeschel.</li> <li>• Bildat, L. &amp; Warszta, T. (Hg.). (2018): Psychologie im Human Resource Management: Ein Lehrbuch für Hochschule und Praxis. Pabst Science Publishers.</li> <li>• Erpenbeck, J., v. Rosenstiel, L. (Hrsg.) (2017): Handbuch der Kompetenzmessung. 3. Auflage. Schäffer-Poeschel.</li> <li>• Graf, N., Gramß, D., Edelkraut, F. (2019): Agiles Lernen: neue Rollen, Kompetenzen und Methoden im Unternehmenskontext. 2. Auflage. Haufe.</li> <li>• Kanning, U. P. (2019): Standards der Personaldiagnostik: Personalauswahl professionell gestalten (2., überarbeitete und erweiterte Auflage). Hogrefe.</li> <li>• Kauffeld, S. &amp; Paulsen, H. F. K. (2018). Kompetenzmanagement in Unternehmen: Kompetenzen beschreiben, messen, entwickeln und nutzen. Arbeits-, Organisations- und Wirtschaftspsychologie. W. Kohlhammer.</li> <li>• Wollsching-Strobel, P. (2015): Managementnachwuchs erfolgreich machen: Personalentwicklung für High Potentials. 2. Auflage. Springer Gabler.</li> </ul>
Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 4 x 15 = 60 SWS Präsenzzeit noch 120 h für Vor- und Nachbereitung, selbständiges Literaturstudium und die Präsentation aufwenden.
Sonstiges	
Schlagworte	Kompetenzmanagement, Kompetenz vs. Potenzial, strategische Personalentwicklung, Effektivität von Personalentwicklung, Persönlichkeitsentwicklung, digital learning environment, Persönlichkeit, Intelligenz
Letzte Änderung	27.11.2020

## Modul 6: Trends im HRM

Trends im HRM	
Kennziffer	HRM6120
Studiensemester	2
Level	Expertenniveau
Credits	9
SWS	6
Häufigkeit	Jedes Sommersemester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• International HRM (HRM6121)</li> <li>• Strategisches HRM (HRM6122)</li> <li>• Nachhaltigkeit und CSR im HRM (HRM6123)</li> </ul>
Teilnahmevoraussetzungen	Mind. 24 erzielte Credits aus dem ersten Semester
Prüfungsart / -dauer	PLH+PLR+ PLM
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der Prüfungsvorleistung und der Prüfungsleistung
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 25 Studierende
Lehrsprache	Deutsch oder Englisch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortlicher	Fischer, Stephan
Dozenten / Dozentinnen	Schmitz, Anja Fischer, Stephan Weber, Carsten und nach Bedarf weitere Referenten
Fachgebiet	Personal
Verwendbarkeit	Keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen
Lehrformen	Seminare mit Übungen und Präsentationen sowie Beispielen aus der Praxis
Ziele	Die Studierenden erlernen Trends in der organisationalen Umwelt so zu betrachten, dass sie mögliche Szenarien für das HRM daraus ableiten können. Dabei analysieren sie Trends der Arbeit wie Globalisierung und Internationalisierung und verstehen deren Einfluss auf das HRM. Sie erkennen zudem allgemeine Trends in der Gesellschaft wie Nachhaltigkeit und Ethik und verstehen deren Einfluss auf das HRM.
Inhalt	HRM6121: International HRM <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundlagen des internationalen HRM</li> <li>• Alternative Ansätze eines internationalen HRM</li> <li>• Kulturelle Einflüsse auf das internationale HRM</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Internationale Personalbeschaffung</li> <li>• Internationale Personalentwicklung</li> <li>• Auslandsentsendungen</li> <li>• Internationale Vergütungspolitik</li> <li>• HRM im Rahmen internationaler Reorganisationen</li> </ul> <p>HRM6122: Strategisches HRM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundprinzipien des strategischen HRM</li> <li>• Bezug zum strategischen Management</li> <li>• HR Governance</li> <li>• Strategische Personalplanung / Strategic Workforce Planning</li> <li>• Human Capital Management</li> <li>• Determinanten des HR-Geschäftsmodells</li> <li>• Tools für die strategische Steuerung des HRM: HR-BSC, HR-Cockpit, SWOT usw.</li> </ul> <p>HRM6123: Nachhaltigkeit und CSR im HRM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Die Triple Bottom Line der Nachhaltigkeit</li> <li>• HRM vs. nachhaltiges HRM</li> <li>• 37 Dimensionen des nHRM (Der HR Würfel des nHRM)</li> <li>• DIN ISO 26000 – Norm für sozial verantwortliches Handeln im Unternehmen</li> <li>• Green HRM und Green Washing</li> </ul>
Verbindung zu anderen Modulen	Das Modul ist im Studiengang Grundlage für das Modul 10
Literatur	<p>HRM6121: International HRM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Dowling, P. J., Festing, M., &amp; Engle, A. D. (2017). International human resource management. (7th edition). Andover: Cengage Learning.</li> <li>• Syed, J. &amp; Kramar, R. (2017). Human resource management. A global and critical perspective. (2nd edition). London: Palgrave Macmillan.</li> <li>• Wehner, M., Kabst, R., &amp; Meifert, M. (2017). HR im internationalen Vergleich. Personalmagazin. (2), 14–19.</li> <li>• Tarique, I., Briscoe, D. R., &amp; Schuler, R. S. (2016). International human resource management: Policies and practices for multinational enterprises. (5th edition). New York: Routledge.</li> </ul> <p>HRM6122: Strategisches HRM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Eschenbach, R., Eschenbach, S., Kunesch, H. (2008). Strategische Konzepte. (5. Auflage). Stuttgart: Schäffer-Poeschel.</li> <li>• Kaufman, B.E. (2015). The RBV theory foundation of strategic HRM: critical flaws, problems for research and practice, and an alternative economics paradigm'. Human Resource Management Journal 25: 4, 516–540.</li> <li>• C. Lebrencz, C., (2020). Strategisches Personalmanagement – das Spannungsfeld zwischen Strategie und Personal. In: Strategie und Personalmanagement. (2. Auflage). Heidelberg: Springer Verlag, S. 11-54.</li> </ul> <p>HRM6123: Nachhaltigkeit und CSR im HRM</p>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ehnert, I., Harry, W., Zink, K. J. (2014). Sustainability and Human Resource Management: Developing Sustainable Business Organizations, Heidelberg: Springer.</li> <li>• Fischer, S.; Eireiner, C., Weber, S., (2019). Nachhaltiges HR-Management: Konzepte – Rollen – Handlungsempfehlungen, Stuttgart: Schäffer-Poeschel Verlag.</li> </ul>
Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 6 x 15 = 90 SWS Präsenzzeit noch 180 h für Vor- und Nachbereitung, selbständiges Literaturstudium und die Seminararbeit aufwenden.
Sonstiges	In der LV HRM6123 werden einzelne Aspekte des nachhaltigen HRM anhand einer praxisnahen Fallstudie eingeübt
Schlagworte	Nachhaltigkeit, soziale Verantwortung, Beyond Business Partner, Internationales Personalmanagement, interkulturelles Management, Auslandsentsendung, Expatriation, strategisches HRM, HR Governance, Strategische Personalplanung, Human Capital Management
Letzte Änderung	27.11.2020

## Modul 7: Change Management

Change Management	
Kennziffer	HRM6130
Studiensemester	2
Level	Expertenniveau
Credits	7
SWS	4
Häufigkeit	Jedes Semester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Organisationsentwicklung (HRM6131)</li> <li>• Praxisprojekt zum Change Management (HRM6132)</li> </ul>
Teilnahmevoraussetzungen	Mind. 24 erzielte Credits aus dem ersten Semester
Prüfungsart / -dauer	PVL/PLP
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der Prüfungsvorleistung und der Prüfungsleistung
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 25 Studierende
Lehrsprache	Deutsch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortlicher	Fischer, Stephan
Dozenten / Dozentinnen	Fischer, Stephan
Fachgebiet	Personalmanagement
Verwendbarkeit	Keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen
Lehrformen	Seminar und Praxisprojekt mit Übungen
Ziele	Die Studierenden kennen die theoretischen Grundlagen, die aktuellen Konzepte sowie die Methoden und Instrumente der Organisationsentwicklung und der entsprechenden interdisziplinären Quellen. Sie kennen die Rollen, Aufgaben und Funktionen der verschiedenen Stakeholder im Kontext von Veränderungsprozessen und können die Methoden- und Beratungsansätze sowie die Prozesskonzepte der OE im Abgleich zwischen Theorie und Praxis kritisch reflektieren.
Inhalt	<p>HRM6131: Organisationsentwicklung</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktuelle theoretische Konzepte zum Change Management und zu Organisationsentwicklung</li> <li>• Organisationsdiagnose und Hypothesenbildung</li> <li>• Phasen und Architektur von Veränderungsprozessen</li> <li>• Sozialpsychologische Dynamiken im Kontext von CM/OE: Widerstände, Ängste, Energien</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Interne Unternehmenskommunikation im Kontext von CM/OE</li> </ul> <p>HRM6132: Praxisprojekt zum Change Management</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Auftragsklärung</li> <li>• Methodische Gestaltung von Mitarbeiterbeteiligung bei Veränderungsprozessen</li> <li>• Interventionsinstrumente bei der Gestaltung ganzheitlicher CM/OE-Prozesse</li> <li>• Rollen und Akteure in Veränderungsprozessen</li> <li>• Kompetenzen von OE-/Change-Beratern</li> </ul>
Verbindung zu anderen Modulen	Das Modul baut in Teilen auf den Lehrveranstaltungen des Moduls 3 auf und bereitet das Modul 10 vor
Literatur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Doppler, K. (2017): Change: Wie Wandel gelingt, Verlag: Campus; Frankfurt/New York.</li> <li>• Doppler, K., Lauterburg, C. (2019): Change Management, Verlag: Campus; Frankfurt/New York; Auflage: 14.</li> <li>• Gairing, F. (2017): Organisationsentwicklung: Geschichte - Konzepte – Praxis, Verlag: Kohlhammer.</li> <li>• Glasl, F. (2017): Konfliktmanagement: Ein Handbuch für Führungskräfte, Beraterinnen und Berater, Verlag: Freies Geistesleben; Auflage: 12.</li> <li>• Königwieser, R., Hillebrand, M. (2017): Einführung in die systemische Organisationsberatung, Verlag: Carl-Auer Verlag GmbH; Auflage: 10.</li> <li>• Rohm, A. (2020): Change-Tools: Erfahrene Prozessberater präsentieren wirksame Workshop-Interventionen (Edition Training aktuell), Verlag: managerSeminare Verlag; Auflage: 7.</li> <li>• Schiersmann, C., Thiel, H.-U. (2018): Organisationsentwicklung: Prinzipien und Strategien von Veränderungsprozessen; VS Verlag; Wiesbaden; Auflage: 5.</li> <li>• Simon, F. (2019): Einführung in die (System-) Theorie der Beratung (Carl-Auer Compact), Verlag: Carl-Auer Verlag GmbH; Auflage: 2.</li> </ul>
Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 4 x 15 = 60 SWS Präsenzzeit noch 150 h für Vor- und Nachbereitung, selbständiges Literaturstudium, Bearbeitung des Praxisprojekts und den Praxisbericht aufwenden.
Sonstiges	<p>Das Praxisprojekt wird in Verbindung mit einer in der Praxis relevanten Fragestellung zum Change Management bearbeitet. Dies kann mittels einer Primärdatenerhebung in einem Unternehmen, durch Auswertung vorhandener Sekundärdaten oder durch Fallstudien geschehen.</p> <p>Die Prüfungsleistung wird grundsätzlich in Form einer Teamarbeit in Gruppen bis zu 5 Studierenden erbracht.</p>
Schlagworte	Organisationsentwicklung, Change Management, Veränderungsprozesse, Organisationsberatung
Letzte Änderung	27.11.2020

## Modul 8: Empirische Methoden des HRM II

Empirische Methoden des HRM II	
Kennziffer	HRM6140
Studiensemester	2
Level	Expertenniveau
Credits	8
SWS	4
Häufigkeit	Jedes Sommersemester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quantitative Methoden im HRM: Mitarbeiterbefragung (HRM6141)</li> <li>HRM Forschungsprojekt II (HRM6142)</li> </ul>
Teilnahmevoraussetzungen	Mind. 24 erzielte Credits aus dem ersten Semester
Prüfungsart /-dauer	PVL/PLS
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der Prüfungsvorleistung und der Prüfungsleistung
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 25 Studierende Forschungsprojekt: Max. 5 Studierende
Lehrsprache	Deutsch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortlicher	Kuhlenkasper, Torben
Dozenten / Dozentinnen	Kuhlenkasper, Torben
Fachgebiet	Personal
Verwendbarkeit	Keine Verwendbarkeit in anderen Studiengängen
Lehrformen	Vorlesung und anwendungsorientiertes Forschungsprojekt
Ziele	Die Studierenden wenden die Methoden quantitativer empirischer Sozialforschung auf die spezifischen Fragestellungen des HRM so an, dass sie den Grundsätzen guter wissenschaftlicher Praxis entsprechen und dabei gleichzeitig eine praktische Relevanz haben.
Inhalt	<p>HRM6141: Quantitative Methoden im HRM: Mitarbeiterbefragung</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Wissenschaftstheoretische Grundlage zum quantitativen Arbeiten (Popper'sches Falsifikationsprinzip; Ziel des Erklärens)</li> <li>Prozess der Konkretisierung einer Forschungsfrage</li> <li>Generierung von Hypothesen (Null-Hypothesen)</li> <li>Operationalisierung von Variablen</li> <li>Gestaltung von Fragebögen</li> <li>Datentechnische Kodierung mittels Statistiksoftware</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Statistische Auswertung inkl. Gütekriterien</li> <li>• Ergebnisinterpretation, Präsentations- und Berichterstellung</li> </ul> <p>HRM6142: HRM Forschungsprojekt II</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Entwicklung einer geeigneten Forschungsfrage sowie eines dazu adäquaten quantitativen Forschungsdesigns</li> <li>• Konzeption, Durchführung und Auswertung einer quantitativen Befragung</li> <li>• Planung der dazu notwendigen Ressourcen</li> <li>• Nutzung einschlägiger Software wie SPSS</li> </ul>
Verbindung zu anderen Modulen	Das Modul wird durch die Lehrveranstaltungen im Modul 4 vorbereitet und bereitet selbst ebenfalls das Modul 10 vor
Literatur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Handl, Andreas; Kuhlenkasper, Torben (2018): Einführung in die Statistik – Theorie und Praxis mit R, Springer, Heidelberg.</li> <li>• Handl, Andreas; Kuhlenkasper, Torben (2018): Multivariate Analysemethoden – Theorie und Praxis mit R, 3., erw. Aufl., Springer, Heidelberg.</li> <li>• Porst, Rolf (2014): Fragebogen - Ein Arbeitsbuch, 4., erw. Aufl., Springer VS, Wiesbaden.</li> <li>• Schnell, Rainer; Hill, Paul B.; Esser, Elke (2018): Methoden der empirischen Sozialforschung, 11. Aufl., Oldenbourg, München.</li> </ul>
Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 4 x 15 = 60 SWS Präsenzzeit noch 180 h für Vor- und Nachbereitung, selbständiges Literaturstudium, Bearbeitung des Forschungsprojekts und den Forschungsbericht aufwenden.
Sonstiges	<p>Das Forschungsprojekt wird in Verbindung mit dem Institut für Personalforschung durchgeführt. Es ist quantitativ ausgerichtet und beinhaltet eine Primärdatenerhebung zu einer Fragestellung, die im Human Resources Management relevant ist. Zur Auswertung wird entsprechende Software genutzt.</p> <p>Die Prüfungsleistung wird grundsätzlich in Form einer Teamarbeit in Gruppen bis zu 5 Studierenden erbracht.</p>
Schlagworte	Untersuchungsplan, Begriffsdefinition und Operationalisierung, Skalenniveau, Fragebogen, Variablen und Variablenkonstruktion, Stichprobe, statistische Auswertung und Interpretation
Letzte Änderung	27.11.2020

## Modul 9: Modernes Management II

<b>Modernes Management II</b>	
Kennziffer	HRM6110
Studiensemester	3
Level	Expertenniveau
Credits	6
SWS	4
Häufigkeit	alle 2 Semester, verteilt auf Winter- und Sommersemester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	Fallstudien zum internationalen HRM (HRM6112) Praktische Methoden des HRM (HRM6113) Wirtschaftsmediation (LAW5301) Modelle industrieller Beziehungen (HRM6115) Digital HR (HRM6116) Interdisziplinäre Studien (HRM6117)
Teilnahmevoraussetzungen	Mind. 45 erzielte Credits aus den ersten beiden Semestern
Prüfungsart/ -dauer	UPL
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Jeweils: Bestehen der jeweiligen Prüfungsleistungen  Es sind WPF-Angebote im Umfang von 6 Credits erfolgreich abzuschließen
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht nicht in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 40 Studierende
Lehrsprache	HRM6112: Englisch HRM6113: Deutsch oder Englisch LAW5301: Deutsch HRM6115: Deutsch HRM6116: Deutsch oder Englisch HRM6117: Deutsch oder Englisch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortlicher	Anja Schmitz
Dozenten / Dozentinnen	Schwaab, Markus-Oliver Schmitz, Anja Wechsler, Andrea Fischer, Stephan und nach Bedarf weitere Referenten
Fachgebiet	Management
Lehrformen	Fallstudien, Seminar, Vorlesung mit Übungen
Verwendbarkeit in anderen Studiengängen	Einzelne WPF-Angebote sind auch in anderen und durch andere Studiengänge belegbar.
Ziele	Die Teilnehmer/innen vertiefen die verschiedenen Grundlagen des modernen Managements und können diese vor dem Hintergrund

	<p>moderner HR Arbeit bewerten. Sie erwerben so relevante Kompetenzen im Management, die als wesentliche Kontextfaktoren für das HR eine besondere Rolle spielen.</p>
<p>Inhalt</p>	<p>HRM6112: Fallstudien zum internationalen HRM</p> <p>Ausgehend von konkreten betrieblichen Fragestellungen des Human Resources Managements, die sich im internationalen Kontext ergeben, werden in Gruppenarbeiten differenzierte Problemlösungen erarbeitet, im Plenum vorgestellt und diskutiert. Die Themen beziehen sich insbesondere auf die Personalbeschaffung, den Personaleinsatz (inkl. Auslandsentsendung) und die Personalentwicklung. Bevorzugt wird die Veranstaltung im Ausland in Form einer Gruppen-Exkursion abgehalten.</p> <p>HRM6113: Praktische Methoden des HRM</p> <p>In dieser praktisch angelegten Lehrveranstaltung geht es darum, Methoden kennen und anwenden zu lernen, die in der HR Praxis eine wichtige Rolle spielen. Dazu sollen die Methoden vorgestellt, deren Einsatzmöglichkeiten besprochen und dann auch im Kontext aktueller Fragestellungen eingeübt werden. Die konkrete inhaltliche Ausgestaltung der vermittelten Methoden richtet sich dabei nach den aktuellen Entwicklungen innerhalb der HR Profession sowie nach den konkreten Bedarfen der Studierenden. Die Bandbreite erstreckt sich dabei von klassischen Methoden wie Moderation- und Präsentationstechniken bis zu neueren Methoden wie SCRUM im HRM.</p> <p>Wirtschaftsmediation (LAW5301)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grundmodelle der Konfliktbearbeitung und Konfliktlösung (Macht-, Rechts-, Konsensmodell)</li> <li>• Übersicht Verfahrensarten und Zuordnung zu den Grundmodellen (Gerichtsverfahren, Schiedsverfahren, Schiedsgutachten, Schlichtungsverfahren, Einigungsstellenverfahren, Verhandlungen, Mediation usw.)</li> </ul> <p>Wirtschaftsmediation (Allgemeines, Phasenkonzept, Grundprinzipien des Verfahrens, juristische Aspekte, aktuelle Entwicklungen, Mediation bei arbeitsrechtlichen Streitigkeiten)</p> <p>Modelle industrieller Beziehungen (HRM6115)</p> <p>„Industrielle Beziehungen“ oder „Arbeitsbeziehungen“ sind eine wörtliche Übersetzung aus dem Englischen (industrial relations, labour relations) und dort Bestandteil der Alltagssprache. Im Deutschen finden diese Begriffe v.a. in wirtschafts- und sozialwissenschaftlichen Untersuchungen Verwendung. Gegenstand sind die Aushandlung von Kompromissen zwischen Vertretern von Interessen (Arbeit, Kapital), die teils parallel gelagert, teils entgegengesetzt sind („Konfliktpartnerschaft“). Dabei stehen die Möglichkeiten und Beschränkung der Handlungsspielräume der Akteure durch (institutionalisierte) Rahmenbedingungen in deutschen wie im europäischen Kontext im Vordergrund der Lehrveranstaltung.</p> <p>Digital HR (HRM6116)</p>

	<p>Basierend auf Praxiserfahrungen aus Beratungsprojekten vermittelt das Seminar vertiefende Einblicke zur digitalen Transformation im HR. Es wird aufgezeigt, wie sich globale Organisationsstrukturen, Rollen und operative Tätigkeitsprofile im Personalwesen verändern und auf damit einhergehende Chancen und Herausforderungen eingegangen.</p> <p>Interdisziplinäre Studien (HRM6117)</p> <p>Im Rahmen dieser Veranstaltung werden wechselnde Projekte zu aktuellen Fragestellungen in interdisziplinären Teams durch Kooperation mit anderen Masterstudiengängen der Hochschule Pforzheim (auch fakultätsübergreifend) bearbeitet.</p>
Verbindung zu anderen Modulen	Das Modul baut insbesondere auf dem Modul 1 auf und bereitet das Modul 10 vor
Literatur	<p>HRM6112: Fallstudien zum internationalen HRM</p> <p>Die relevante Literatur wird für die Studierenden abhängig von den betrieblichen Fragestellungen zusammengestellt.</p> <p>HRM6113: Praktische Methoden des HRM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Bens, I. (2012): Facilitating with Ease! Core Skills for Facilitators, Team Leaders and Members (3rd edition). Newark: John Wiley &amp; Sons.</li> <li>• Funcke, A. &amp; Havenith, E. (2019): Moderations-Tools. Anschauliche, aktivierende und klärende Methoden für die Moderations-Praxis (Edition Training aktuell, 6. Aufl.). Bonn: ManagerSeminare-Verl.-Ges.</li> <li>• Lipp, U. &amp; Will, H. (2008): Das große Workshop-Buch: Konzeption, Inszenierung und Moderation von Klausuren, Besprechungen und Seminaren (8. Auflage). Weinheim: Beltz.</li> <li>• Seifert, J. W. (2015): Visualisieren Präsentieren Moderieren (42. Auflage). Offenbach: Gabal.</li> <li>• Gloger, B. &amp; Häusling, A. (2011): Erfolgreich mit Scrum - Einflussfaktor Personalmanagement: Finden und Binden von Mitarbeitern in agilen Unternehmen; München: Carl Hanser Verlag GmbH.</li> <li>• Gloger, B. &amp; Rösner, D. (2017): Selbstorganisation braucht Führung: Die einfachen Geheimnisse agilen Managements (2. Auflage). München: Carl Hanser Verlag GmbH.</li> <li>• Gloger, B. &amp; Margetich, J. (2018): Das Scrum-Prinzip: Agile Organisationen aufbauen und gestalten (2. Auflage). Stuttgart: Schäffer-Poeschel.</li> </ul> <p>LAW5301: Wirtschaftsmediation</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Fisher, R. &amp; Ury, W.; Patton, B. (2018): Das Harvard Konzept. Frankfurt/ Main: Campus Verlag.</li> <li>• Kunkel, A. &amp; Bräutigam, P.; Hatzelmann, E. (2006): Verhandeln nach Drehbuch: Aus Hollywood-Filmen für eigene Verhandlungen lernen; Heidelberg: Redline Verlag.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Reuthal, K. &amp; Reinhardt, H (2013): Der selbstständige Mensch und die Konstruktion seiner eigenen Welt: Eine andere Einführung in die Systemtheorie; Berlin: Dunker &amp; Humblot.</li> <li>• Horstmeier, G. (2012): Das neue Mediationsgesetz, Einführung in des Mediationsgesetz für Mediatoren und Medianten; München: C.H.Beck.</li> </ul> <p>HRM6115: Modelle industrieller Beziehungen</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Keller, Berndt (2008): Einführung in die Arbeitspolitik. Arbeitsbeziehungen und Arbeitsmarkt in sozialwissenschaftlicher Perspektive. 7., völlig überarb. Aufl. München/Wien: Oldenbourg.</li> <li>• Müller-Jentsch, Walther (2017): Strukturwandel der industriellen Beziehungen. ‚Industrial Citizenship‘ zwischen Markt und Regulierung. 2., völlig überarb. Aufl. Wiesbaden: Springer VS.</li> </ul> <p>HRM6116: Digital HR</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Petry, T. &amp; Jäger, W. (2018): Digital HR: Smarte und agile Systeme, Prozesse und Strukturen im Personalmanagement. Freiburg: Haufe Fachbuch.</li> <li>• Raisch, S. &amp; Birkinshaw, J. (2008): Organizational Ambidexterity: Antecedents, Outcomes, and Moderators. Journal of Management, Vol. 34 No. 3, 375-409.</li> </ul> <p>HRM6117: Interdisziplinäre Studien</p> <p>Die relevante Literatur wird für die Studierenden abhängig von den betrieblichen Fragestellungen zusammengestellt.</p>
Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 4 x 15 = 60 SWS Präsenzzeit noch 120 h für Vor- und Nachbearbeitung, selbständiges Literaturstudium, Bearbeitung von Übungsfällen und die Klausurvorbereitung aufwenden.
Sonstiges	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Die genannten Veranstaltungen sind nicht abschließend.</li> <li>• Die Hochschule kann weitere/alternative Veranstaltungen anbieten.</li> </ul>
Schlagworte	Fallstudien, internationales HRM, Moderation, Moderationstechnik, SCRUM, agiles HRM, Wirtschaftsmediation, Mediation, Konfliktlösung
Letzte Änderung	27.11.2020

## Modul 10: Thesis

<b>Thesis</b>	
Kennziffer	THE6890
Studiensemester	3
Level	Expertenniveau
Credits	24
SWS	1
Häufigkeit	Jedes Semester
Zugehörige Lehrveranstaltungen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Thesiskurs zum HRM (THE6891)</li> <li>• Masterarbeit (THE6892)</li> </ul>
Teilnahmevoraussetzungen	Mind. 60 erzielte Credits aus den ersten beiden Semestern
Prüfungsart / -dauer	THE6891: UPL THE6892: PLT
Voraussetzung für die Vergabe von Credits	Bestehen der Masterthesis mit der Mindestnote 4,0
Stellenwert der Modulnote für die Endnote	Das Modul geht gewichtet mit seinen Credits in die Master-Abschlussnote ein.
Geplante Gruppengröße	Max. 25 Studierende
Lehrsprache	Deutsch
Dauer des Moduls	1 Semester
Modulverantwortlicher	Fischer, Stephan
Dozenten / Dozentinnen	Fischer, Stephan Schmitz, Anja
Fachgebiet	Personalmanagement
Lehrformen	THE6891: Seminar
Verwendbarkeit	Keine Verwendbarkeit in anderen Modulen/Studiengängen
Ziele	Die Studierenden tauschen sich über ihre Thesis Projekte aus und lernen so am Beispiel anderer Arbeiten. Sie erlernen, eine Thesis in der vorgegebenen Zeit und in der angestrebten Tiefe zu bearbeiten und ihre Arbeit in verschiedenen Kontexten (Praxis, Wissenschaft oder Forschung) selbständig zu strukturieren.
Inhalt	<p>THE6891: Thesiskurs zum HRM</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Präsentation und Diskussion der einzelnen Thesis Projekte (Fragestellungen, wissenschaftliche Argumentation, empirisches Vorgehen, Handlungsempfehlungen)</li> </ul>
Verbindung zu anderen Modulen	Das Modul baut auf den Lehrveranstaltungen des Studiengangs auf

Literatur	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Burchert, H., Suhr, S. (2008): Praxis des wissenschaftlichen Arbeitens: Eine anwendungsorientierte Einführung: Eine anwendungsorientierte Einführung (Studien- und Übungsbücher der Wirtschafts- und Sozialwissenschaften). Oldenbourg Wissenschaftsverlag; Auflage: 2.</li> <li>• Karmasin, M., Rining, R., (2019): Die Gestaltung wissenschaftlicher Arbeiten: Ein Leitfaden für Facharbeit/VWA, Seminararbeiten, Bachelor-, Master-, Magister- und Diplomarbeiten sowie Dissertationen. UTB GmbH; Auflage: 10.</li> <li>• Standop, E., Meyer, M., (2008): Die Form der wissenschaftlichen Arbeit: Grundlagen, Technik und Praxis für Schule, Studium und Beruf. Taschenbuch. Quelle &amp; Meyer; Auflage: 18.</li> <li>• Wilsche, H., (2013): Einführung in die Wissenschaftstheorie. UTB GmbH.</li> </ul>
Workload	Es wird erwartet, dass die Studierenden zusätzlich zu den 1 x 15 = 15 SWS Präsenzzeit noch 735 h für die selbständige Erstellung der Masterthesis aufwenden.
Sonstiges	Für die Masterthesis sind vier Monate zur Bearbeitung vorgesehen
Schlagworte	Thesisarbeit, wissenschaftliche Fragestellung, Forschungsdesign, Auswertungsmethode, Praxisprojekt, Theoriearbeit
Letzte Änderung	27.11.2020